



## NYHETSBREV HØSTEN 2025

Hver dag jobber kommunene for å gi innbyggere trygghet, verdighet og gode tjenester – ofte under krevende vilkår.

Denne høsten står samarbeid, faglig utvikling og pasientsikkerhet i sentrum. I dette nyhetsbrevet finner du aktuelle ressurser, faglige fordypninger og kompetansetilbud som kan styrke tjenestene der du er.

Du finner blant annet:

- En ny rapport fra Ukom som løfter frem alvorlige funn om pasientsikkerhet for personer med utviklingshemming
- DIGGPÅ – en digital guide for bedre pårørendearbeid
- Et nytt læringsnettverk for bruk av klinisk skrøpelighetsskala (CFS) i eldreomsorgen
- Prioriteringsmeldingen og veileder: Hva betyr det for praksis?
- Kompetanseløpet Musikkbasert miljøbehandling
- Revidert rundskriv om legemiddelhåndtering
- Og flere ABC-opplæringer og e-læringsressurser

Vi håper du finner noe som treffer behovene der du er – og minner om at vi alltid er åpne for dialog, samarbeid og faglige innspill.

👉 **Ta gjerne kontakt** – vi er her for dere, og vi er på samme lag.

👉 **Les mer om oss** på vår nettside.<sup>1</sup>



## Klinisk skrøpelighetsskala – et nyttig verktøy for bedre eldreomsorg i kommunene



---

<sup>1</sup><https://www.utviklingssenter.no/utviklingssentre/vestland-hordaland>

**Kommunene og Helseforetakene i Bergensområdet skal nå ta i bruk klinisk skrøpeligheitskala (CFS).** Dette markerer et viktig skritt mot mer systematisk og persontilpasset eldreomsorg.

### Hva er klinisk skrøpeligheitskala?

CFS er et kartleggingsverktøy som graderer eldre personers funksjonsnivå fra 1 (veldig sprekk) til 9 (terminalt syk). Skalaen gir et helhetlig bilde av pasientens helsetilstand og brukes til å:

- identifisere skrøpeligheittidlig
- tilpasse behandling og tjenester
- støtte beslutninger i akutte situasjoner

### Hvordan brukes CFS i praksis?



I kommunehelsetjenesten brukes CFS både ved:

- **førstegangskontakt** med pasienter
- **endringer i funksjon eller behov**
- **samarbeid mellom primær- og spesialisthelsetjenesten**

### Viktige hensyn

- CFS skal brukes ut fra pasientens **habituelt tilstand**, ikke akutt situasjon.
- Verktøyet er ikke validert for pasienter under 65 år, med psykisk utviklingshemming eller rusproblematikk.
- Det skal ikke brukes som eneste grunnlag for tjenestetildeling

### Anbefalte læringsressurser

1. **E-læringskurs på Kompetansebroen** Et 15-minutters kurs utviklet for helsepersonell i både kommune- og spesialisthelsetjenesten. Kurset gir innsikt i hvorfor og hvordan CFS bør brukes.  [Clinical Frailty Scale – skrøpeligheitscreening](#)<sup>2</sup>
1. **Artikkel i Tidsskrift for Den norske legeforening** Gir faglig bakgrunn, riktig bruk og nedlastbar norsk versjon av CFS.  [Skåringsverktøy for vurdering av skrøpeligheitt](#)<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup><https://www.kompetansebroen.no/courses/clinical-frailty-scale-skrøpeligheitscreening>

<sup>3</sup><https://tidsskriftet.no/2025/06/fra-fagmiljoene/skaringsverktoy-vurdering-av-skrøpeligheitt>

1. **Sykepleien – praksisnær erfaring fra kommuner** Beskriver implementering, utfordringer og suksessfaktorer i to norske kommuner. 📌 Skrøpeligheit kan oppdages tidligere ved å bruke CFS<sup>4</sup>

Viktige funn om pasientsikkerhet og utviklingshemming.



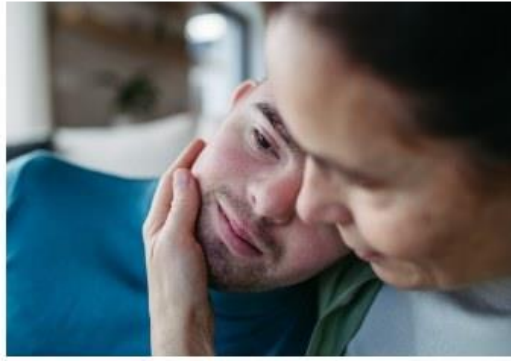
Personer med utviklingshemming har like rettigheter til trygg og god helsehjelp som alle andre – men får det ikke alltid. En ny rapport fra Ukom avdekker alvorlige svikt i pasientsikkerheten. Nå har vi muligheten til å lære, forbedre og styrke tjenestene – sammen.

📌 **Les rapporten her:** Pasientsikkerheten må bli bedre – ukom.no<sup>5</sup>

---

<sup>4</sup><https://sykepleien.no/fag/2023/10/skropelighet-kan-oppdages-tidligere-ved-bruke-kartleggingsverktoyet-cfs>

<sup>5</sup><https://ukom.no/Aktuelt/pasientsikkerheten-til-mennesker-med-alvorlig-utviklingshemming-ma-bli-bedre>



## Hvem forstår meg?

Pasientsikkerhet for personer med alvorlig utviklingshemming.

*1 - Skjerm bilde av rapporten, hentet fra ukom.no*


Ukoms rapport "Hvem forstår meg?" tar utgangspunkt i historien til Andreas – en ung mann med alvorlig utviklingshemming og sammensatte helseutfordringer. Han var avhengig av mennesker som kjente ham godt, men ble møtt av et system som ikke var tilpasset hans behov. Rapporten viser hvordan manglende forståelse, svakt samarbeid og et presset sikkerhetsnett kan få alvorlige konsekvenser for helse og livskvalitet.

Tre hovedfunn peker seg ut:

- Manglende kompetanse og tilrettelegging i tjenestene
- Sårbart samarbeid med pårørende, som ofte sitter på avgjørende kunnskap
- Et presset sikkerhetsnett, der klager og tilsyn ikke alltid gir nødvendig trygghet

### Hvordan kan vi bruke dette i praksis?

Ukom har utviklet et konkret refleksjonsverktøy:

 Læringsmateriell: Hvem forstår meg?<sup>6</sup>

Dette kan brukes i teammøter, etiske refleksjoner og fagutvikling – og gir et godt utgangspunkt for å styrke forståelsen og kvaliteten i tjenestene.

Vi oppfordrer til å:

- Bruke materialet i fagmøter og refleksjonsgrupper

---

<sup>6</sup><https://ukom.no/laering-og-refleksjon/hvem-forstar-meg--materieil>

- Koble det til pågående forbedringsarbeid og pasientsikkerhetsarbeid
- Involvere pårørende og brukerstemmer i utviklingsprosesser
- Se det i sammenheng med implementering av pårørendeavtalen og beslutningsstøtte

**Vi bistår gjerne** med å tilrettelegge for refleksjon, læring og forbedring i din kommune.

👉 **Ta kontakt** med [Siv.bjonnum@bergen.kommune.no](mailto:Siv.bjonnum@bergen.kommune.no)<sup>7</sup> dersom du ønsker å drøfte hvordan vi sammen kan styrke tjenestene for personer med utviklingshemming.

## DIGGPÅ – En digital guide for bedre samarbeid med pårørende



Hvordan kan ansatte i helse- og omsorgstjenesten jobbe mer systematisk og trygt med pårørende? Svaret kan være DIGGPÅ – en digital veileder som gir støtte i hele pårørendeforløpet.




<sup>7</sup><mailto:Siv.bjonnum@bergen.kommune.no>

## Hva er DIGGPÅ?

DIGGPÅ gir:

- Steg-for-steg veiledning i pårørendearbeid
- Beskrivelse av pårørendeforløpet, fra første kontakt til avslutning
- Anbefalinger for god praksis i hvert steg
- Informasjon om pårørende med særskilte behov
- Oversikt over rettigheter og plikter i helselovgivningen
- Lenker til verktøy, lover og nasjonale føringer



👉 Utforsk guiden her:

 Diggpaa – Digital guide for pårørendearbeid<sup>8</sup>

## Hvorfor er godt pårørendearbeid viktig?

Pårørende er ofte pasientens viktigste støtte, og mange utøver omfattende omsorgsoppgaver. Kommunen har et lovpålagt ansvar for å legge til rette for godt samarbeid med pårørende og tilby nødvendig støtte.

Dette er forankret i:

-  Helse- og omsorgstjenesteloven § 3-3<sup>9</sup>
-  Nasjonal veileder om pårørende i helse- og omsorgstjenesten<sup>10</sup>

Kommunen skal blant annet:

- Involvere pårørende i utredning, behandling og oppfølging
- Gi opplæring og informasjon til pårørende
- Ivareta barn som pårørende
- Samordne tjenester der pårørende er en del av omsorgsbildet

Godt pårørendearbeid bidrar til bedre tjenester, økt trygghet og mer helhetlig omsorg.

 **Vil du lære mer?**

DIGGPÅ er også omtalt i podkasten *U-sagt*, som du finner på Spotify og Apple Podcasts.

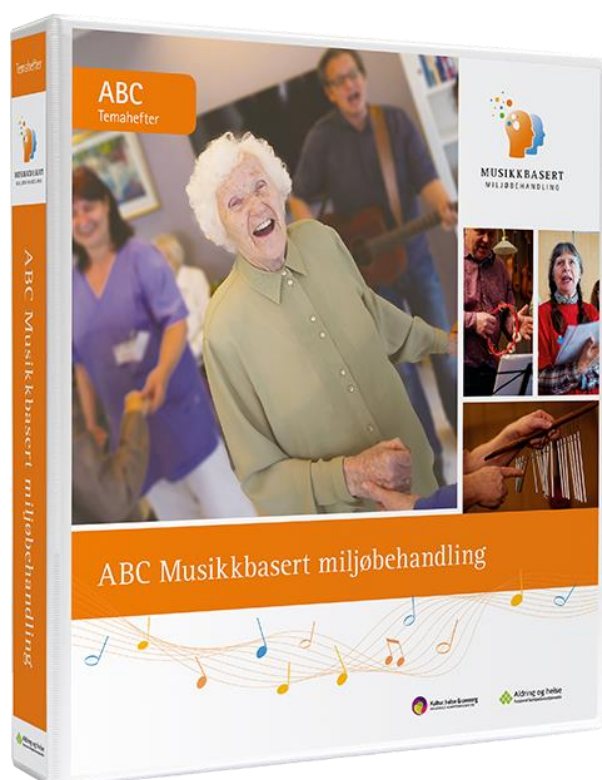
---

<sup>8</sup><https://diggpaa.no/>

<sup>9</sup>[https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2011-06-24-30/KAPITTEL\\_3](https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2011-06-24-30/KAPITTEL_3)

<sup>10</sup><https://www.helsedirektoratet.no/retningslinjer/parorendeveileder>

## ABC-opplæring: Et løft for grunnkompetansen



2 - Bilde: Aldring og helse

**Behov for mer kunnskap i personsentret omsorg og miljøbehandling?**

USHT samarbeider med SESAM, Olaviken alderspsykiatrisk sykehus & Nasjonalt kompetansesenter for kultur, helse og omsorg i å tilby kompetanseløpet **Musikkbasert miljøbehandling eldre- og demensomsorgen**<sup>11</sup>.

En får grunnkompetanse i **hvordan musikk, sang og bevegelse kan brukes i personsentrert omsorg og miljøbehandling**.

**Målgruppen** er alle ansatte i helse- og omsorgstjenester. Opplæringen krever ingen kompetanse i sang og musikk.

**Kompetanseløpet er varer i ½ år (23. oktober 2025 - 30. april 2026) og består av:**

- 1 heldags fagseminar (holdes 23. oktober i Bergen)
- 1 ABC perm med 6 hefter
- 6 gruppesamlinger à 1 ½ - 2 timer. En samling pr hefte (Gruppearbeid lokalt)

**Frist for påmelding: 17. oktober 2025**, til [Runhild.Syse@Bergen.Kommune.no](mailto:Runhild.Syse@Bergen.Kommune.no)<sup>12</sup>



3 - Bilde: Aldring og helse

**Grunnkompetanse** i demens, psykisk helse og utviklingshemming er avgjørende for kvaliteten i helse- og omsorgstjenestene. ABC-opplæringen<sup>13</sup> fra Aldring og helse gir ansatte et solid faglig fundament – og er en praktisk og fleksibel måte å styrke kompetansen på.

Vi i USHT har også startet opp flere andre ABC- løp denne høsten, og ser at mange kommuner ønsker å satse på kompetanseheving. For de som vurderer oppstart neste høst, er det lurt å begynne planleggingen allerede nå.

Men: **Opplæring alene er ikke nok.**

For at ny kunnskap skal få effekt i tjenestene, må den følges opp. Når ansatte får bruke det de har lært, og får anerkjennelse og ansvar, øker både motivasjonen og kvaliteten i tjenestene.

<sup>11</sup><https://abc.aldringoghelse.no/abc-musikkbasert-miljobehandling-eldre-demensomsorg/>

<sup>12</sup><mailto:Runhild.Syse@Bergen.Kommune.no>

<sup>13</sup><https://www.aldringoghelse.no/kompetanseheving/abc-opplaeringen/>

### 📌 Tips til ledere og kolleger:

- Snakk om hvordan ny kompetanse kan tas i bruk i praksis
- Gi rom for faglig refleksjon og deling
- Tenk nytt om roller og ansvar – kanskje noen er klare for mer?

👉 Les mer om ABC-opplæringen<sup>14</sup>

👉 Se også temaheftene:

- Ledelse og kompetanseutvikling i tjenestene (PDF)<sup>15</sup>
- Ledelse i demensomsorgen (PDF)<sup>16</sup>

## Rettferdighet i praksis: Hvordan skal vi prioritere i helse- og omsorgstjenestene?



**Regjeringen har våren 2025 lagt frem stortingsmeldingen Helse for alle – Rettferdig prioritering i vår felles helsetjeneste (Meld. St. 21 (2024–2025))<sup>17</sup>.** Meldingen gir retning for

<sup>14</sup><https://www.aldringoghelse.no/kompetanseheving/abc-opplaeringen/>

<sup>15</sup>[https://butikk.aldringoghelse.no/file/digitalarkiv-nettbutikk/temahefte\\_ledelse-og-kompetanseutvikling-i-tjenestene-til-personer-med-utviklingshemming.pdf](https://butikk.aldringoghelse.no/file/digitalarkiv-nettbutikk/temahefte_ledelse-og-kompetanseutvikling-i-tjenestene-til-personer-med-utviklingshemming.pdf)

<sup>16</sup>[https://butikk.aldringoghelse.no/file/digitalarkiv-nettbutikk/temahefte-ledelse-i-demensomsorgen-a4\\_2021\\_weblinks.pdf](https://butikk.aldringoghelse.no/file/digitalarkiv-nettbutikk/temahefte-ledelse-i-demensomsorgen-a4_2021_weblinks.pdf)

hvordan vi skal prioritere i hele helse- og omsorgstjenesten, og bygger på tre etablerte kriterier:

- **Nytte** – tiltakets effekt for pasienten
- **Ressursbruk** – hvor mye det koster i tid, penger og personell
- **Alvorlighet** – hvor stort behov pasienten har

Disse kriteriene skal bidra til rettferdige og bærekraftige beslutninger – både i møte med enkeltpersoner og i planlegging av tjenester.

### En veileder

Helsedirektoratet har lansert en nasjonal veileder for prioriteringer i helse- og omsorgstjenesten<sup>18</sup>. Veilederen gir anbefalinger til *hvordan* beslutninger om prioriteringer kan tas – ikke *hva* som skal prioriteres.

Den gir støtte til kommunens ledelse, saksbehandlere og helsepersonell, og legger vekt på involvering, refleksjon og dokumentasjon i prioriteringsarbeidet.

### Hvorfor er dette viktig?

I en tid med økende behov og begrensede ressurser, er det avgjørende at prioriteringer skjer på en måte som oppleves rettferdig – både for innbyggere og ansatte. Meldingen og veilederen gir et felles språk og rammeverk for dette arbeidet.

### Nyttige webinarer

#### Smartskill: Hvordan bruke veilederen i hverdagen

Smartskill gir konkrete råd og eksempler på hvordan prioriteringsveilederen kan støtte beslutninger i kommunene – fra budsjettarbeid til tjenesteutvikling.

 Se webinarer hos Smartskill<sup>19</sup>

#### Du får blant annet:

- Praktiske eksempler fra kommunal kontekst
- Argumentasjon for ressursbruk og prioriteringer
- Støtte til faglig og juridisk trygghet i rollen som leder eller fagperson

### Helsedirektoratet: Offentlig innføring i veilederen

---

<sup>17</sup><https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-21-20242025/id3096827/>

<sup>18</sup><https://www.helsedirektoratet.no/horinger/prioriteringer-i-kommunale-helse-og-omsorgstjenester-nasjonal-veileder>

<sup>19</sup><https://www.smartskill.no/webinarer>

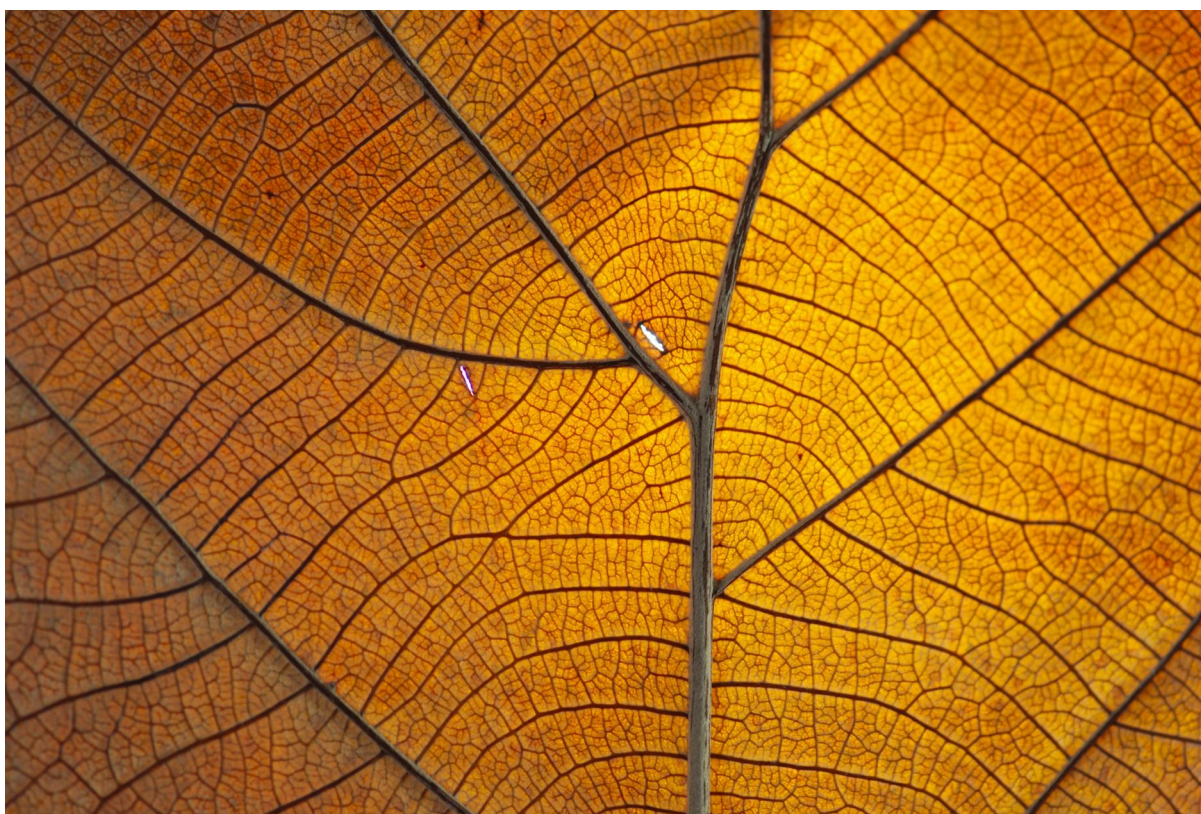
Webinaret fra Helsedirektoratet gir oversikt over prioriteringskriteriene og hvordan veilederen er utviklet og tenkt brukt i praksis.

🔗 Se webinaret hos Helsedirektoratet<sup>20</sup>

**Du får blant annet:**

- Innblikk i nytte, ressurs og alvorlighet som prioriteringskriterier
- Eksempler på bruk i ulike beslutningsnivåer
- Informasjon om høringsprosessen og videre arbeid

Rundskriv til forskriften om legemiddelhåndtering er revidert!



**Til deg som er leder eller har oppgaver og ansvar innen legemiddelhåndtering i helse- og omsorgstjenesten**

Rundskriv til forskrift om legemiddelhåndtering for virksomheter og helsepersonell som yter helsehjelp<sup>21</sup> er revidert og publisert!

Den gir oppdatert veiledning innen flere sentrale områder:

---

<sup>20</sup><https://www.helsedirektoratet.no/konferanser/webinar-om-nasjonal-veileder-for-prioriteringer-i-kommunale-helse-og-omsorgstjenester>

<sup>21</sup><https://www.helsedirektoratet.no/rundskriv/legemiddelhandtering>

- 📌 Ordinering, rekvirering og oppfølging av legemiddelbehandling
- 📌 Samhandling mellom tjeneste- og omsorgsnivåer
- 📌 Risikovurdering ved legemiddelhåndtering
- 📌 Kompetansekrav knyttet til ulike oppgaver i prosessen
- 📌 Bruk av IKT-verktøy



4 - Bilde: Gettyimages

**Pasientens legemiddelliste (PLL)** er det viktigste pågående digitaliserings tiltak på legemiddelområdet. Nasjonal innføring er planlagt i perioden 2026–2029. Helsedirektoratet har en temaside om PLL<sup>22</sup> med informasjon om hvordan en kan forberede seg på å ta løsningen i bruk. Det vil være behov for en ny oppdatering av rundskrivet til forskriften om legemiddelhåndtering når det gjort mer erfaring med samhandling rundt PLL.

---

<sup>22</sup><https://www.helsedirektoratet.no/digitalisering-og-e-helse/pasientens-legemiddelliste>

## Tips til kompetansepåfyll



### Webinar

19.november: Webinar: "Forebygging av vold og overgrep mot personer med utviklingshemming: TryggEst"<sup>23</sup>

22. oktober: Veien til selvbestemmelse – støttemateriell for økt beslutningsstøtte<sup>24</sup>

30.oktober: Ernæringsarbeid til personer med utviklingshemming - Kompetansebroen<sup>25</sup>

25.november: Undervisningswebinar- Eldre og ernæring - Kompetansebroen<sup>26</sup>

Lunswjwebinar demens - Nasjonalt senter for aldring og helse<sup>27</sup>

Webinarer om CRPD | Bufdir<sup>28</sup>

---

<sup>23</sup><https://www.utviklingssenter.no/kalender/webinar-forebygging-av-vold-og-overgrep-mot-personer-med-utviklingshemming-tryggest>

<sup>24</sup><https://utviklingssenter.no/vare-aktiviteter/aktiviteter/kompetanseutvikling/webinarrekke-kompetanseheving-i-tjenestene-til-mennesker-med-utviklingshemming>

<sup>25</sup>[https://www.kompetansebroen.no/kurs/ernaeringsarbeid-til-personer-med-utviklingshemming-5?utm\\_source=rss&utm\\_medium=rss&utm\\_campaign=ernaeringsarbeid-til-personer-med-utviklingshemming-5&o=ahus](https://www.kompetansebroen.no/kurs/ernaeringsarbeid-til-personer-med-utviklingshemming-5?utm_source=rss&utm_medium=rss&utm_campaign=ernaeringsarbeid-til-personer-med-utviklingshemming-5&o=ahus)

<sup>26</sup>[https://www.kompetansebroen.no/kurs/undervisningswebinar-eldre-og-ernaering?utm\\_source=rss&utm\\_medium=rss&utm\\_campaign=undervisningswebinar-eldre-og-ernaering&o=ahus](https://www.kompetansebroen.no/kurs/undervisningswebinar-eldre-og-ernaering?utm_source=rss&utm_medium=rss&utm_campaign=undervisningswebinar-eldre-og-ernaering&o=ahus)

<sup>27</sup><https://www.aldringoghelse.no/demens/lunswjwebinarserien-forlop-demens/>

Webinar i folkehelsenettverket<sup>29</sup>

God ledelse i praksis - Opplæringsprogram for styring og ledelse<sup>30</sup>

Webinar-Bli kjent med løysinga KS Hjelpemiddel<sup>31</sup>

## **Digitale gratis kurs og filmer**

Fallforebygging<sup>32</sup>

Film om mestring<sup>33</sup>

Sett, hørt og forstått - Opplæringsprogram om pårørende<sup>34</sup>

Informasjonsfilmer om TryggEst<sup>35</sup> (Vern mot risikoutsatte voksne)

Kurs om TryggEst<sup>36</sup> (Hvordan forhindre, avdekke og håndtere vold og overgrep mot voksne som i liten eller ingen grad er i stand til å beskytte seg selv)

Casegenerator<sup>37</sup> (Et praktisk verktøy for håndtering av vold)

## **Nasjonale ressurser og retningslinjer/råd**

Fagressurs for implementering av nasjonale faglige retningslinjer mv<sup>38</sup>

Ny samleside for kommunane: Verktøykasse for digitaliseringsarbeid<sup>39</sup>

## **Etikk**

Temahefte fra KS om Etikk og Juss - 6 trinnsmodellen for etikkrefleksjon<sup>40</sup>

---

<sup>28</sup><https://www.bufdir.no/likestilling/crpd-webinarer/>

<sup>29</sup>[https://www.statsforvalteren.no/nn/vestland/kurs-og-konferansar/2025/02/webinar-i-folkehelsenettverket/?utm\\_source=nyhetsbrev&utm\\_medium=epost](https://www.statsforvalteren.no/nn/vestland/kurs-og-konferansar/2025/02/webinar-i-folkehelsenettverket/?utm_source=nyhetsbrev&utm_medium=epost)

<sup>30</sup><https://www.statsforvalteren.no/nn/innlandet/helse-omsorg-og-sosialtenester/god-ledelse-i-praksis---opplaringsprogram-for-systematisk-styring-og-ledelse/>

<sup>31</sup><https://www.digivestland.no/kalender/kalender/2025-06-06-bli-kjent-med-loysinga-ks-hjelpemiddel>

<sup>32</sup><https://www.basis-fallforebygging.no/>

<sup>33</sup><https://vimeo.com/1064628547?share=copy>

<sup>34</sup><https://www.kompetansebroen.no/courses/sett-hort-og-forstatt-opplaringsprogram-om-parorende?o=ahus>

<sup>35</sup><https://www.bufdir.no/vold/tryggest/tryggest-videoer/>

<sup>36</sup><https://www.bufdir.no/vold/tryggest/kurs/>

<sup>37</sup><https://casegenerator.no/>

<sup>38</sup><https://www.helsedirektoratet.no/rapporter/fagressurs-for-implementering-av-helsedirektoratets-nasjonale-faglige-retningslinjer-mv>

<sup>39</sup><https://www.digivestland.no/nyheter/nyheter/2025-06-06-ny-samleside-for-kommunane-verktoykasse-for-digitaliseringsarbeid>

Du kan bidra til at din kommune vinner årets etikkpris. Søknadsfrist 24. november.<sup>41</sup>

## Podkast

Hva er EGENTLIG en VERNEPLEIER? <sup>42</sup>

U-sagt for deg som jobber i helse- og omsorgstjenestene<sup>43</sup>

## Konferanser

**1. og 2. oktober:** Fagsamling om psykisk helse og rus 1. og 2. oktober 2025 i Bergen<sup>44</sup>

**14. og 15. oktober:** Veivalgdagene 2025<sup>45</sup>

**28. oktober:** Regional tverrfagleg forskingskonferanse innan rehabilitering - Helse Bergen HF<sup>46</sup>

**11. og 12. november:** Saman for gode bustader, bumiljø og livskvalitet 11. og 12. november 2025 i Bergen<sup>47</sup>

**20. og 21. november:** Pasientsikkerhetskonferansen 2025 - Itryggehender<sup>48</sup>

## Til inspirasjon

Veien til Selvbestemmelse - støttemateriell for økt beslutningstøtte<sup>49</sup>

Sikkerhetskort for eldre<sup>50</sup> (trygg hjemme, fallulykker, medisiner, brann, livskvalitet og psykisk helse)

---

<sup>40</sup>[https://www.ks.no/contentassets/f8a81d73df2d4303bdcd24408a24f272/etikk-og-juss\\_6-trinn\\_temahefte.pdf](https://www.ks.no/contentassets/f8a81d73df2d4303bdcd24408a24f272/etikk-og-juss_6-trinn_temahefte.pdf)

<sup>41</sup><https://www.ks.no/fagomrader/helse-og-omsorg/eldreomsorg/samarbeid-om-etisk-kompetanseheving/utlysning-av-etikkprisen-2025/>

<sup>42</sup><https://open.spotify.com/show/19vT9ZXErOyBmvyK1FqRkS?si=YKYJEeu4Q7uITrtrkfH1Htw&nd=1&dlsi=1f6c69b7802541b7>

<sup>43</sup><https://utviklingssenter.no/om-oss/aktuelle-saker/nye-episoder-av-usht-podkasten-u-sagt>

<sup>44</sup>[https://www.statsforvalteren.no/nn/vestland/kurs-og-konferansar/2025/10/fagsamling-om-psykisk-helse-og-rus/?utm\\_source=nyhetsbrev&utm\\_medium=epost](https://www.statsforvalteren.no/nn/vestland/kurs-og-konferansar/2025/10/fagsamling-om-psykisk-helse-og-rus/?utm_source=nyhetsbrev&utm_medium=epost)

<sup>45</sup><https://www.veivalg.no/annet/item/veivalgdagene>

<sup>46</sup><https://www.helse-bergen.no/regionalt-kompetansesenter-for-habilitering-og-rehabilitering/forskingskonferanse-innan-rehabilitering-2025/>

<sup>47</sup><https://www.statsforvalteren.no/vestland/kurs-og-konferansar/2025/11/saman-for-gode-bustader-bumiljo-og-livskvalitet/>

<sup>48</sup><https://www.itryggehender24-7.no/pasientsikkerhetskonferansen-2025>

<sup>49</sup><https://www.utviklingssenter.no/kunnskapsbanken/veien-til-selvbestemmelse-stottemateriell-for-okt-beslutningstotte>

<sup>50</sup><https://skafor.org/forebygging/infomateriell/sikkerhetskort-for-eldre/>

Planlegge litt<sup>51</sup> Har du tenkt på hvordan livet ditt skal være når du blir pensjonist?

Kristiansand kommune - Vold og trusler<sup>52</sup>

Veivalg – Informasjons og karrieresenter<sup>53</sup>

LUP - Artikkel om EPJ - Samstemt - Helhetlig digitalisering av pasientjournal<sup>54</sup>

Vi ønsker alle en riktig fin høst!



Følg oss gjerne på LinkedIn<sup>55</sup>

Kontakt oss: utviklingscenter@bergen.kommune.no<sup>56</sup>

Vår nettside: Utviklingscenter.no/vestland-hordaland<sup>57</sup>

---

<sup>51</sup><https://www.planleggelitt.no/>

<sup>52</sup><https://www.kristiansand.kommune.no/voldogtrusler>

<sup>53</sup><https://www.veivalg.no/>

<sup>54</sup><https://innovativeanskaffelser.no/samstemt-helhetlig-digitalisering-av-pasientjournal/>

<sup>55</sup><https://www.linkedin.com/company/utviklingscenter-for-sykehjem-og-hjemmetjenester-vestland-hordaland/?viewAsMember=true>

<sup>56</sup><mailto:utviklingscenter@bergen.kommune.no>

<sup>57</sup><https://www.utviklingscenter.no/utviklingssentre/vestland-hordaland>



**Utviklingscenter for  
sykehjem og hjemmetjenester**

---

VESTLAND (Hordaland)